

Министерство образования и науки Кыргызской Республики
МЕЖДУНАРОДНЫЙ КУВЕЙТСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

«ПРИНЯТО»

Ученым советом МКУ

Протокол № 3 от «08» 02 2023 г.

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Международного Кувейтского
университета


А.Э. Байсеркеев
от «08» Февраль 2023 г.



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
МЕЖДУНАРОДНОГО КУВЕЙТСКОГО УНИВЕРСИТЕТА
на 2023-2027 гг.

Бишкек – 2023.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Введение	2
2.	Анализ современного состояния деятельности Международного Кувейтского университета.....	3
3.	Сотрудничество	5
4.	SWOT-анализ	6
5.	Миссия и видение Международного Кувейтского университета.....	7
6.	Стратегические приоритеты развития.....	7
7.	Стратегические цели и задачи.....	7
8.	Стратегический направления.....	8
9.	Механизм реализации стратегии.....	8
10.	Заключение.....	8
11.	Термины и определения	9
12.	Список сокращений.....	10

1. ВВЕДЕНИЕ

Стратегия развития Международного Кувейтского университета на 2023-2027 гг. (далее - Стратегия) разработана в целях развития и обеспечения образовательной политики в соответствии с Национальной стратегией устойчивого развития Кыргызской Республики на период 2018-2040 годы, утвержденной Указом Президента КР от 31 октября 2018 г. УП № 221 и Стратегией развития образования в Кыргызской Республике на 2021-2040 годы, принятой постановлением Правительства Кыргызской Республики.

Международный Кувейтский университет (далее МКУ) в полной мере разделяет приоритеты, цели и задачи, определенные в Концепции цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан 2019-2023 гг.» и стремится к их реализации на основе собственной Стратегии. Все возрастающая роль высшего образования в социально-экономическом развитии страны и современные требования, предъявляемые к нему в условиях формирования экономики знаний и цифровой трансформации, обуславливают необходимость периодического пересмотра высшими учебными заведениями стратегий своего функционирования и развития с акцентом на современные приоритеты в деятельности. Перед высшим образованием быстроразвивающаяся цифровая экономика ставит новые грандиозные задачи. Чтобы их решить требуется кардинальный пересмотр методологий, методов обучения и коренного преобразования функционала управления высшим образованием на основе современной стратегии развития, адекватной вызовам времени.

В деятельности МКУ придается важное значение воспитанию молодежи и студентов через усвоение ими высоких моральных норм, традиций, общественных ценностей, здорового образа жизни, приобщению к системе общечеловеческих ценностей, составляющих концепцию Указа Президента Кыргызской Республики «О духовно-нравственном развитии и физическом воспитании личности» от 29 января 2021 года.

Основной целью стратегического развития МКУ является создание саморазвивающейся, эффективной системы всего комплекса деятельности, которая будет содействовать экономическому подъему Кыргызской Республики и ее устойчивому развитию в условиях быстроменяющегося мира, совершенствованию квалификации человеческих ресурсов, обеспечению кадрами, готовыми и способными работать в реалиях

современного мира и удовлетворению образовательных запросов личности, общества, государства.

Концепция стратегического развития МКУ предполагает разработку системного инновационного проекта и программы цифровой трансформации в области образования и науки, направленных на достижение системного, всеобщего качества всех сторон деятельности, развитие партнерства с заинтересованными сторонами, создание условий для соответствия мировым трендам в образовании и науке, интеграцию образовательной, научной и инновационной деятельности.

2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МКУ

Международный Кувейтский Университет является негосударственным высшим учебным заведением. Организационно-правовая форма - учреждение, форма собственности - частная. Учредителем Университета является общественный фонд «Smart Generation». Международный Кувейтский университет создан в соответствии с Законодательством Кыргызской Республики в целях совершенствования образовательной системы, приближения ее к международным стандартам, подготовки высококвалифицированных специалистов для различных сфер деятельности на основе сотрудничества с вузами в рамках международных программ.

Международный Кувейтский Университет имеет статус юридического лица. Дата создания:

20.04.1998-г. Кыргызско-Кувейтский университет

2004-г. Восточный Университет им. Махмуда Кашгари-Барскани (Решение Ученого совета от апреля 2004-г., решение коллегии Министерства образования и культуры Кыргызской Республики № 7/20 от 7 июля 2004 г., согласия Комиссии при Президенте Кыргызской Республики по увековечению памяти выдающихся деятелей Кыргызстана от 16 июля 2004 г.)

С июня 2018 года Восточный Университет им. Махмуда Кашгари-Барскани переименован в Международный Кувейтский Университет.

Международный Кувейтский университет осуществляет международное сотрудничество в рамках международных соглашений с зарубежными вузами. Особенностью Университета является то, что здесь ведется систематическая работа над всесторонним развитием интеллектуальных и нравственных качеств студента, которые в будущем станут профессионалами и востребованными специалистами на рынке труда.

В настоящее время МКУ является многопрофильным университетом, реализуются образовательные программы по 14 направлениям бакалавриата, 4 направлениям магистратуры. На базе средне профессионального образования реализуется образовательные программы по 7 специальностям. Научно-педагогическую работу в МКУ ведут более 151 преподавателей, в том числе 2 член-корреспондента НАН КР, 9 докторов наук и профессоров, 44 кандидатов наук и доцентов. МКУ реализация образовательных программ осуществляется согласно структуре многоуровневой системы профессионального образования, Государственным образовательным стандартам в соответствии с требованиями компетентностного подхода к проектированию образовательных программ и международными критериями их аккредитации, кредитной технологии обучения и рейтинговой системы оценки образования. МКУ созданы условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды по образовательным программам на основе:

- информационной системы AVN, позволяющей автоматизировать учебный процесс;

- образовательного портала (<http://cdo.iku.kg>) электронных образовательных ресурсов по дисциплинам с применением дистанционных образовательных технологий;
- развития смешанного обучения (традиционного и электронного обучения) как способа подготовки специалистов, обладающих соответствующими навыками, необходимыми для успешного функционирования в цифровом обществе;
- использования профессиональной видеозаписывающей студии;
- Moodle портала - системы для обеспечения онлайн курсов, разработки преподавателями и размещения интерактивных лекций;
- наличия электронной библиотеки;
- оборудования лекционных аудиторий средствами мультимедиа и интерактивными средствами обучения;
- проводного подключения к сети Интернет в учебных аудиториях и беспроводной сети Wi-Fi, обеспечивающих доступ к электронной информационно-образовательной среде.
- Научно-техническая библиотека полностью автоматизирована и компьютеризирована, функционирует библиотечная система АРМАД, которая позволяет осуществлять автоматизированное управление всеми библиотечными процессами.

Исследовательская политика направлена на развитие научного потенциала университета, на получение и применение новых знаний в области экономических, социальных, гуманитарных наук, реализацию творческого потенциала профессорско-преподавательского состава, ученых и вспомогательного персонала, внедрение научных исследований в производство, укрепление международного сотрудничества в области научных исследований, трансфера технологий.

Научно-исследовательские работы (далее - НИР) проводятся в соответствии с утвержденными приоритетными направлениями развития науки Кыргызской Республики. По итогам НИР выпускаются монографии, учебные пособия, методические разработки, статьи. По актуальным научно-исследовательским направлениям открываются новые дисциплины. В МКУ особое внимание уделяется на привлечение студентов к выполнению НИР. Выполненные НИРС выставляются широко на различных выставках, конкурсах, конференциях и круглых столах. Студенты в рамках ежегодной молодежной студенческой конференции, проводимой в МКУ, представляют свои разработки и доклады. МКУ обеспечивается необходимыми материально-техническими ресурсами. В числе стратегических направлений развития - укрепление и модернизация материально-технической базы и инфраструктуры университета.

Эффективное управление интеллектуальной собственностью и результатами интеллектуальной деятельности - важная составляющая работы МКУ. Поскольку объекты интеллектуальной собственности подвергаются коммерческой реализации, университет в определенном смысле выступает «производителем» интеллектуальной собственности как особого наукоемкого «товара».

МКУ создает центры взаимодействия инновационного бизнеса посредством создания площадок коммуникации для представителей бизнеса, научно педагогических работников и обучающихся. Особым видом таких площадок будут являться

организованные в МКУ центры трансфера технологий и инжиниринговые центры (ресурсный центр), работающие в направлении развития сотрудничества с бизнес-сообществом по реализации договоров на выполнение НИР. В приоритете останется активизация деятельности по подготовке конкурсных заявок на выполнение грантов МОН КР и зарубежных научных фондов.

Создается технологический парк МКУ (кабинеты: №02 студия, №03, №04, №05, №06, №08, №09) технологический парк реализует коммерческие проекты, направленные на реализацию прогрессивных инновационных идей и проектов кафедр в готовую услугу или продукцию. Начата работа по реализации проектов в Центре дистанционного образования, Центре информационных технологий и Учебном Fab Lab (Fabrication laboratory) центре.

3. СОТРУДНИЧЕСТВО

Международная деятельность в МКУ проводится в рамках программ сотрудничества с ведущими зарубежными университетами, реализации международных образовательных программ и проектов, осуществления совместной научно-исследовательской деятельности, организации научно-практических семинаров и конференций, обмена преподавательскими кадрами и развития студенческой мобильности.

Вузы-партнеры представляют страны: Германия, Турция, Малайзия, Кувейт, Катар, Россия, Казахстан, Таджикистан и другие страны ближнего и дальнего зарубежья. Ежегодно по программам обмена в дальнее зарубежье выезжают около 40 студентов и 30 работников МКУ. Международная деятельность, являясь ключевым показателем эффективного функционирования МКУ, направлена на решение целого комплекса задач, связанных с экспортом образовательных услуг, стратегическим партнерством и сетевым взаимодействием с зарубежными университетами, научными организациями и ассоциациями, развитием программ международной академической мобильности, повышением конкурентоспособности и академической репутации, укреплением международного статуса МКУ, как ведущего учебно-научного центра, ориентированного на международные стандарты качества.

В университете сложилась особая образовательная, воспитывающая среда, включающая все условия для реализации вне учебной и социальной работы, а также для развития студенческого самоуправления. Конкурентоспособность выпускников университета проявляется не только в качестве знаний, профессионализме, но и в соблюдении моральных принципов и общечеловеческих ценностей. Воспитание студентов осуществляется в процессе обучения и вне учебного времени. Это разделение носит условный характер, так как эффективное воспитание может быть только во взаимосвязи учебных занятий, самостоятельной работы студентов, системы внеаудиторных мероприятий в период обучения.

В целях обоснования и выбора стратегических приоритетов, формирования стратегической модели развития с учетом анализа результатов внешних и внутренних факторов на основе экспертных оценок приводится SWOT-анализ.

4. SWOT- анализ МКУ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> • реализуется процессно-ориентированная модель системы обеспечения качества образования, введены внутренние механизмы мониторинга и оценки качества; • образовательные программы ВПО и СПО ориентированы на ГОС; • действует отлаженная система работы с абитуриентами от набора до адаптации; • действует система стимулирования профессиональной деятельности сотрудников и ППС; • развивается инфраструктура и ресурсная база для организации учебного процесса; • развивается электронная информационно-образовательная среда; • достаточный уровень электронных ресурсов обучения и информационной базы библиотек. 	<ul style="list-style-type: none"> • низкий уровень экспорта образования; • слабая мотивация студентов на прочные знания; • недостаточная заинтересованность преподавателей в цифровых и инновационных технологиях; • недостаточность современных исследовательских ресурсов; • слабые возможности выезда в зарубежные страны для повышения квалификации; • низкий уровень публикации в наукометрических базах Scopus, Web of Science, Web of Knowledge, и др.;
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> • система качества проходит подготовку к прохождению международной аккредитации; • реализация совместных образовательных программ; • создание интегрированной информационной базы по трудоустройству и взаимодействию с выпускниками; • привлечение дополнительных контрактных средств за счет увеличения иностранных студентов; • участие в различных проектах, привлечение инвестиций для университета; • развитие технологий для трансформации в цифровой университет; • проведение научных исследований по перспективным направлениям; • научные исследования на международном уровне, интеграция в образовательное пространство; • мотивация молодых сотрудников на педагогическую деятельность; • организация социальной поддержки ученых и повышение статуса научного работника. 	<ul style="list-style-type: none"> • негативные вызовы внешней среды (слабое социально-экономическое развитие страны); • недостаточный набор абитуриентов на некоторые направления образовательных программ; • отсутствие предприятий и, соответственно, баз практик, снижение трудоустройства.

5. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО КУВЕЙТСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

Миссия Международного Кувейтского университета – подготовка высококвалифицированных специалистов (со знанием арабского языка), отвечающих современным требованиям рынка труда, в соответствии с общечеловеческими ценностями, через эффективную интеграцию в международное научно-образовательное пространство.

Видение вуза – стремление к лидерству в Центрально-Азиатском регионе, расширение международного сотрудничества с университетами разных стран мира в сфере науки, инновации и образования.

6. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Стратегические приоритеты развития основываются на анализе современного состояния деятельности МКУ и задачами по ее совершенствованию и соответствуют программе развития системы образования страны. К приоритетным направлениям относятся следующие:

- ❖ обеспечение высокого уровня качества образования в соответствии с международными стандартами и изменяющимися требованиями к навыкам и знаниям выпускников;
- ❖ интернационализация образования и науки;
- ❖ формирование гибкой и эффективной системы управления на основе цифровых технологий;
- ❖ участие в национальных и международных рейтингах университетов;
- ❖ внедрение системы «Университет 3.0», предусматривающие взаимосвязь деятельности по коммерциализации результатов образования, науки, инновации и научных исследований в МКУ.

7. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Стратегической целью развития Международного Кувейтского университета является завершение построения системы образования во взаимосвязи с коммерциализацией результатов образования, инновации и научных исследований: «МКУ 3.0».

В соответствии с поставленной целью **задачами** стратегического развития МКУ являются:

1. Совершенствование системы управления качеством образования посредством процессного подхода, для достижения намеченных результатов в соответствии со стратегической целью.

2. Создание внутри университета интегрированной образовательной, научно-исследовательской и предпринимательской среды посредством различных проектов и инвестиций.

3. Развитие и укрепление материально-технической базы университета для трансформации в цифровой университет.

4. Диверсификация источников доходов для эффективной реструктуризации инфраструктуры и ресурсной базы.

5. Усиление международных связей, содействующие созданию совместных образовательных программ для трансфера знаний и научных исследований.

8. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

В целях достижения стратегических целей предусматривается реализация системы взаимосвязанных соответствующих задач, для решения которых разработаны ряд мероприятий. Мероприятия по реализации стратегии развития МКУ будут осуществлены по следующим направлениям:

1. Развитие образовательной деятельности.
2. Обучение и преподавание: качество образования, внедрение и развитие инновационных технологий обучения.
3. Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности.
4. Сотрудничество «университет-бизнес».
5. Усиление кадрового потенциала.
6. Управление вузом: трансформация в цифровой университет
7. Содействие в развитии общечеловеческих ценностей.
8. Международное сотрудничество и стратегическое партнерство
9. Академическая и социальная поддержка студентов, сотрудников

9. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Механизм реализации стратегии развития Международного Кувейтского университета на 2023-2027 гг. представлен в виде Дорожной карты, которая является неотъемлемой частью данной Стратегии.

10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Программа стратегии развития утверждается Ученым советом МКУ который также обсуждает результаты ее реализации, рассматривает и утверждает изменения и дополнения в случае необходимости.

Ректорат МКУ в целях обеспечения реализации стратегии развития определяет ответственное лицо и уполномоченное структурное подразделение университета по сопровождению реализации и мониторингу выполнения запланированных мероприятий.

Ответственным лицом за организационное обеспечение и координационную деятельность по реализации стратегии развития является ректор МКУ. Стратегия развития МКУ на 2023-2027 гг. реализуется его структурными подразделениями и службами в рамках своей деятельности с ориентацией на выполнение поставленных задач. Механизм реализации стратегии должен представлять собой увязанный по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекс мероприятий по выполнению стратегических задач в виде ежегодных планов на уровне МКУ и его структурных подразделений, которые характеризуются высокой направленностью на конечный результат и концентрацией ресурсов для его достижения.

11. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

SWOT-анализ - метод стратегического планирования, используемый для того, чтобы помочь человеку или организации определить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, связанные с конкуренцией в бизнесе или планированием проектов.

Бенчмаркинг - сопоставительный анализ на основе эталонных показателей как процесс определения, понимания и адаптации имеющихся примеров эффективного функционирования предприятия с целью улучшения собственной работы. Анализ включает себя два процесса: *оценивание* и *сопоставление*. Обычно за образец принимают «лучшую» продукцию и маркетинговый процесс, используемые прямыми конкурентами и фирмами, работающими в других подобных областях, для выявления фирмой возможных способов совершенствования её собственных продуктов и методов работы.

Бизнес-процесс - это совокупная последовательность взаимосвязанных или взаимодействующих видов деятельности и процедур, которые приводят к определенному результату, имеющий ценности для потребителя. В этой связи применительно к вузу бизнес- процессам можно отнести весь комплекс действий, работ, операций и решений по организации и управлению его деятельностью.

Видение - конкретный образ вуза и его структурных подразделений в будущем, определяющий его долгосрочный курс. Формулировка видения определяет, в каком направлении намерен двигаться и развиваться вуз и его структурные подразделения, дает представление о желаемом и возможном политическом, экономическом, социальном, научно-техническом состоянии его в будущем и о том, какое положение в регионе, в стране и в мировом образовательном пространстве должен занять вуз в долгосрочной перспективе.

Инновация - процесс создания, распространения и использования новшества, которое способствует развитию и повышению эффективности работы вуза в целях

удовлетворения определенных потребностей в образовательных услугах; применение результатов научно-образовательной деятельности для создания новых моделей, программных продуктов, процессов, услуг.

Миссия вуза - инструмент идентификации ключевых сфер деятельности, позиционирования вуза и определения его стратегических преимуществ.

Стратегическая цель вуза - краткое описание ожидаемого результата реализации одной или нескольких функций вуза в установленной сфере его деятельности.

Стратегия - детальный всесторонний комплексный план, предназначенный для обеспечения осуществления миссии вуза и достижения его целей.

12. СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

МКУ – Международный Кувейтский университет

SWOT- strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые места), opportunities (возможности), threats (угрозы)

ИС - информационная система

НИР - научно - исследовательская работа

НИРС - научно - исследовательская работа студентов

ОП - образовательная программа

ОРТ - Общереспубликанское тестирование

ПК - персональный компьютер

ППС - профессорско-преподавательский состав

СКУД - система контроля управлением деятельности

СОП - совместная образовательная программа